

На основу члана 119. став 1. тачка 4. Закона о здравственој заштити, члана 25. став 1. тачка 7. и 26. Статута Специјалне болнице "Сокобања" - Сокобања, члана 25. став 1. тачка 4. Статута Специјалне болнице „Сокобања“, члана 9. и 26. став 1. Пословника о раду Управног одбора, Управни одбор Специјалне болнице "Сокобања" - Сокобања је на основу сагласности дате електронским путем дана 19.03.2025. године донео:

ОДЛУКУ
о усвајању Програма рада и развоја Специјалне болнице „Сокобања“ за 2025. годину

I

Усваја се Програм рада и развоја Специјалне болнице „Сокобања“ за 2025. годину, као у тексту који представља прилог ове Одлуке.

II

Одлуку објавити на огласној табли и доставити Одсеку економско финансијских послова, Одсеку правних послова и архиви Болнице.

УО бр. 01-21/7/3/1
19.03.2025. год.
С О К О Б А Њ А

ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ
ОДБОРА,
Славиша Лазански



**СПЕЦИЈАЛНА БОЛНИЦА ЗА ЛЕЧЕЊЕ НЕСПЕЦИФИЧНИХ ПЛУЋНИХ
БОЛЕСТИ "СОКОБАЊА"-СОКОБАЊА**

ПРОГРАМ РАДА И РАЗВОЈА

**СПЕЦИЈАЛНЕ БОЛНИЦЕ ЗА ЛЕЧЕЊЕ НЕСПЕЦИФИЧНИХ ПЛУЋНИХ
БОЛЕСТИ "СОКОБАЊА" за 2025.годину**



Март 2025.

САДРЖАЈ

1. ПЛАН ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА ЗА 2025.ГОДИНУ.....	4
2. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА РАДА ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ.....	8
3. СТРАТЕШКИ ПЛАН	10
4.СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ ЗА 2025.годину.....	10
5. ЛЬУДСКИ РЕСУРСИ.....	11
5.1 План кадрова	11
5.2 Едукација запослених у 2025.годину.....	12
6. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ И ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА	13
7. ВОЗНИ ПАРК.....	14
8. ФИНАНСИСКИ ПЛАН ЗА 2025.ГОДИНУ	15
Специјална болница "Сокобања"-Сокобања пројектовани биланс успеха за период I-XII 2025....	16

На основу члана 119.став1. тачка 4. Закона о здравственој заштити ("Сл. гласник РС", бр.25/2019 и 92/2023-аутентично тумачење) и члана 25. став 1. тачка 4. Статута Специјалне болнице "Сокобања", члана 9. и 26. став 1. Пословника о раду Управног одбора, Управни одбор Специјалне болнице "Сокобања" - Сокобања је на основу сагласности чланова дате електронским путем дана 19.03.2025. године донео

ПРОГРАМ РАДА И РАЗВОЈА СПЕЦИЈАЛНЕ БОЛНИЦЕ ЗА ЛЕЧЕЊЕ НЕСПЕЦИФИЧНИХ ПЛУЋНИХ БОЛЕСТИ "СОКОБАЊА" У СОКОБАЊИ ЗА 2025.ГОДИНУ

Специјална болница "Сокобања" у Сокобањи је референтна здравствена установа у Србији за превенцију, лечење и рехабилитацију неспецифичних плућних болести са одобрењем Министарства здравља за примену природних лековитих фактора у лечењу.

Болница је почела са радом 1978.године. Њено успешно функционисање представља резултат садејства више фактора, међу којима су кључни: географски положај, клима, термални извори, врхунска медицинска опрема, стручност кадрова, примена савремених метода у лечењу, комфортизација.

Доброорганизована и опремљена, Болница планира да пружи на ефикасан, рационалан и квалитетан начин, своје здравствене услуге грађанима са територије Републике Србије као и из иностранства, у седам објекта од којих су пет објекта намењени за смештај корисника здравствених услуга, са постељеним капацитетом од 400 постеља које су распоређене по корисницима :

- 110 постеља је определено за комерцијалне госте по Решењу Министарства трговине, туризма и телекомуникација бр. 332-02-606/2022-08 од 19.09.2022.године
- 125 постеља је одобрено за болничко лечење са упутом РФЗО за одрасле, децу и њихове пратиоце,
- 165 постеља је намењено за стационарну продужену рехабилитацију за децу, одрасле и њихове пратиоце.

Републички фонд за здравствено осигурање - Филијала за нишавски округ са седиштем у Нишу, дао је оцену о усаглашености плана рада за 2025.годину, Специјалној болници "Сокобања", са накнадама определеним здравственој установи по Уговору о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања за 2025.годину. План рада за 2025.годину Специјалне болнице "Сокобања", израђен је по Упутству за израду планова рада здравствених установа,за 2025.годину, Института за јавно здравље "Др Милан Јовановић Батут".

У 2025.години, Специјална болница планира да реализује инвестиционе активности и пројекте у оквиру планираних и расположивих средстава:

Набавка медицинских апаратова:

- Апарат за бронхоскопију;
- Апарат за спровођење тестова плућне функције;
- Сет за реанимацију за потребе дечијег одељења;
- Експертиза стабилности објекта Специјалне болнице "Сокобања";
- Услуга израде техничке документације за реконструкцију котларнице у објекту Стари Сокоград;

- Услуга израде техничке документације за коришћење геотермалне енергије у објекту Стари Сокоград;
- Набавка опреме и извођење радова на замени котлова за централно грејање у објекту Стари завод новим котловима и топлотном пумпом за коришћење геотермалне;
- Набавка канцеларијских столица;
- Набавка столица за ресторан Стари Сокоград;
- Бела техника и електрични уређаји, и
- Рачунарска опрема.

Поред прихода које Болница остварује већим делом од стране РФЗО, око 30% остварује и приходе на тржишту, продајом својих услуга. За 2025. годину очекује се остварење сопствених прихода на основу Уговора са ПИО фондом, уговорима са привредним друштвима о пружању услуга превенције и рехабилитације, затим са туристичким агенцијама, бањским гостима који то право остварују преко бањског листа, и продајом услуга комерцијалним гостима.

1. ПЛАН ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА ЗА 2025. ГОДИНУ

Специјална болница "Сокобања" послује као установа које своје здравствене услуге планира и реализује на секундарном нивоу здравствене заштите, и то пружањем дијагностичких, терапијских и рехабилитационих здравствених услуга, како грађанима са територије Општине Сокобања, тако и свим становницима са територије Републике Србије и иностранства.

Специјална болница "Сокобања" у Сокобањи је успешна у исходима пружања квалитетне, безбедне и свеобухватне секундарне здравствене заштите. Наша здравствена установа сталним унапређењем квалитета излази у сусрет изазовима за пружање здравствене заштите у словима када се из године у годину, повећава број све више болесника са средње тешким и текшким коморбидитетима.

У обављању здравствене делатности, Специјална болница пружа превентивне, терапијске, рехабилитационе и друге дијагностичке здравствене услуге из области:

- интерне медицине
- пнеумофтизиологије
- педијатрије
- физикалне медицине и рехабилитације
- пулмологије
- кардиологије
- спортивске медицине
- клиничке биохемије

- микробиологије
- радиологије
- анестезиологија, реаниматологија и интензивна терапија
- алергологија и клиничка имонологија
- дечија физијатрија
- балнеоклиматологија
- интензивна медицина
- апотекарске делатности.

Послове из своје делатности Специјална болница организује према потребама и захтевима процеса рада у зависности од врсте и обима сродних и међусобно повезаних послова.

У Специјалној болници се организују следеће организационе јединице:

I Одељење за болничко лечење одраслих од неспецифичних плућних болести, са следећим одсекцима:

- Одсек интензивне, полуинтензивне и опште неге за плућне болести
- Одсек опште неге за плућне болести – Стари Завод
- Одсек интензивне, полуинтензивне и опште неге интерне медицине

II Одељење за болничко лечење деце од неспецифичних плућних болести

III Одељење за пријем, специјалистичко-консултативну делатност, лабораторијску и радиолошку дијагностику и дневну болници, са следећим кабинетима:

- Одсек пријема и дневне болнице
- Кабинет за лабораторијску и алерголошку дијагностику
- Кабинет за радиолошку, ултразвучну и ЦТ дијагностику
- Кабинет за инвазивну и неинвазивну плућну дијагностику
- Болничка апотека

IV Служба за физикалну медицину и рехабилитацију одраслих и деце, са следећим одсекцима:

- Одсек рехабилитације деце
- Одсек стационарне рехабилитације одраслих
- Одсек амбулантне рехабилитације одраслих

V Служба за правне и економско-финансијске послове, са следећим одсекцима:

- Одсек правних послова
- Одсек економско-финансијских послова

- Одсек комерцијале
- Одсек маркетинга и пријема

VI Служба за техничке и друге сличне послове, са следећим одсецима:

- Одсек физичко-техничког обезбеђења и заштите, безбедности и здравља на раду
- Одсек техничког одржавања са транспортом
- Одсек кухиња
- Одсек ресторани и кафетерија
- Одсек одржавања хигијене и прања.

У 2025. години планирано је остварење здравствених услуга и то:

На **Одељењу за неспецифичне плућне болести одраслих** планирано је укупно 26.572 реализованих бо дана. Број планираних услуга дијагностичких и терапијских је 463.058, а укупно планираних специјалистичких прегледа пнеумофтизиолога је 2.500.

На **Одсеку за интерну медицину** планирано је укупно остварење од 4.088 бо дана, затим 37.768 здравствених услуга, и укупно планираних специјалистичких прегледа интерниста 3.400.

На **Одељењу за плућне болести деце**, планирано је 5.913 реализованих бо дана, 38.866 здравствених услуга и 1.650 специјалистичких прегледа педијатара.

Укупан број планираних бо дана дневне болнице је 4.380 и 23.472 здравствених услуга.

Укупан број планираних корисника здравствених услуга на болничком лечењу, којима је била пружена здравствена заштита је 4.577 лица.

У **Служби за физикалну медицину и рехабилитацију одраслих и деце** планирано је остварење 48.180 бо дана, 5.070 специјалистичких прегледа физијатра и 639.921 здравствених услуга.

Табеларни преглед планираних услуга за 2025 .годину и преглед фактурисаних услуга за 2024.годину

Ред.бр.	Услуге	Фактурисано 01.01.-31.12.2024	План за 2025
I	БОЛНИЦА		
1	Одељење за неспецифичне плућне болести одраслих		
1.1.	амбулантне услуге	4546	3549
1.2.	стационарне услуге	554019	459509
2	Одсек интерне медицине		
2.1.	амбулантне услуге	6027	6636
2.2.	стационарне услуге	34048	32132
3	Одељење за плућне болести деце		
3.1.	амбулантне услуге	6376	3323
3.2.	стационарне услуге	50548	35543
4	Дневна болница	14264	23472

5	Рендген дијаностика		
5.1.	амбулантне услуге	970	954
5.2.	стационарне услуге	784	1162
6	Ултразвучна дијагностика		
6.1.	амбулантне услуге	1014	1130
6.2.	стационарне услуге	799	982
7	Доплер		
7.1.	амбулантне услуге	128	75
7.2.	стационарне услуге	10	35
8	ЦТ Скенер		
8.1.	амбулантне услуге	12	52
8.2.	стационарне услуге		88
9	Биохемијске и хематолошке анализе		
9.1.	амбулантне услуге	26699	18552
9.2.	стационарне услуге	130493	123242
10	Микробиолошке и паразитолошке анализе		
10.1.	амбулантне услуге	35878	17487
10.2.	стационарне услуге	19131	22830
II	РЕХАБИЛИТАЦИЈА		
1	Одељење за рехабилитацију одраслих - респираторна рехабилитација		
1.1.	амбулантне услуге		
1.2.	стационарне услуге	48475	29572
2	Локомоторна рехабилитација и реуматска оболења одраслих		
2.1.	амбулантне услуге	299357	449120
2.2.	стационарне услуге	46886	65565
3	Одељење за рехабилитацију деце - респираторна рехабилитација		
3.1.	амбулантне услуге	36324	36203
3.2.	стационарне услуге	34681	37068
4	Локомоторна рехабилитација и реуматска оболења деце		
4.1.	амбулантне услуге	36324	36203
4.2.	стационарне услуге	34681	37068
5	Рендген дијаностика		
5.1.	амбулантне услуге		
5.2.	стационарне услуге	10	239
6	Ултразвучна дијагностика		
6.1.	амбулантне услуге		
6.2.	стационарне услуге	11	160
7	Доплер		
7.1.	амбулантне услуге		8
7.2.	стационарне услуге		
8	Биохемијске и хематолошке анализе		
8.1.	амбулантне услуге		

8.2.	стационарне услуге	269	4623
9	Микробиолошке и паразитолошке анализе		
9.1.	амбулантне услуге		
9.2	стационарне услуге	278	660

Напомена:

Услуге су планиране на основу методологије и Упутства за израду планова рада за стационарне здравствене установе за 2025.годину, Института за јавно здравље "Др Милан Јовановић Батут". На основу достављеног упутства услуге су планиране у складу са фактурисаном реализацијом за 2024.годину.

У домену лабораторијске дијагностике уведене су нове здравствене услуге због лечења све већег броја пацијената са повећаним бројем коморбидитета и неопходности вредности лабораторијских анализа за њихово даље лечење.

У домену радиолошке и ЦТ дијагностике уведене су нове услуге ЦТ дијагностике због потребе и оправданости новог скенер апаратра.

2. ПРАЋЕЊЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА РАДА ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ

У складу са одредбама члана 133 закона о здравственој заштити ("Сл.Гласник РС" број 25/2019 и 92/2023-аутентично тумчење), као стручни орган, формирана је Комисија за унапређење квалитета рада здравствене заштите.

Задатак Комисије је да донесе годишњи Интегрисани план сталног унапређење квалитета здравствене заштите за 2025.годину, а на основу Интегрисаног извештаја о раду Комисије за претходну годину, као и да у току године прати показатеље квалитета рада и сачињава извештаје о томе, који се достављају в.д.директору и Институту за јавно здравље у Нишу.

Такође, предлаже мере за унапређење квалитета пружања здравствене заштите у здравственој установи и унапређење квалитета рада здравствене установе.

Праћење унапређења квалитета здравствене заштите је стални и континуирани процес у коме поред Комисије, на ефикасан начин, и учествују и сви запослени.

Унапређење квалитета здравствених услуга је кључно за постизање бољих здравствених исхода, веће задовољство пацијената и ефикасније коришћење ресурса. Напред наведено може се постићи на основу следећег прегледа:

1. Стандардизација и протоколи:

- Увођење стандардних оперативних процедура за све медицинске процесе.
- Имплементација клиничких протокола заснованих на доказима како би се осигурала конзистентна и висококвалитетна нега.

2. Континуирана едукација и обука:

- Организовање редовних едукативних програма за медицинско и немедицинско особље.
- Пдстицање и учествовање на конференцијама, радионицама и курсевима како би се пратиле најновије праксе и иновације у медицини.

3. Праћење и евалуација перформанси:

- Увођење система за праћење кључних индикатора квалитета као што су стопа инфекција, време чекања и стопа поновљених хоспитализација.
- Редовна евалуација перформанси запослених кроз оцену учинка и повратне информације.

4. Задовољство пацијената:

- Спровођење анкета о задовољству пацијената и анализирање њихових повратних информација.
- Брзо реаговање на жалбе и сугестије пацијената како би се побољшала корисничка услуга.

5. Иновације и технологије:

- Увођење нових медицинских технологија и опрема која може побољшати дијагностику и лечење.
- Коришћење електронских здравствених картона за бољу кординацију неге и праћења пацијената.

6. Тим и организација:

- Промовисање тимског рада и интердисциплинарне сарадње међу запосленима.
- Увођење система награђивања и признања за запослене који доприносе унапређењу квалитета.

7. Безбедност пацијената:

- Имплементација програма за управљање ризицима и спречавање грешака у медицинској пракси.
- Редовна обука о безбедности и спровођење симулација за ванредне ситуације.

8. Употреба података и аналитика:

- Коришћење података за идентификацију проблема и прилика за побољшање.
- Имплементација система за анализу података који могу пружити увиде у перформансе и трендове.

9. Комуникација и транспарентност:

- Одржавање отворене комуникације између пацијената и здравствених радника.
- Транспарентно извештавање о постигнутим резултатима и подручјима која захтевају унапређење.

10. Партерства и сарадња:

- Сарадња са универзитетима и институтима, истраживачким институтима и другим здравственим установама.
- Учешће у регионалним и националним иницијативама за унапређење квалитета здравствених услуга.

Ови кораци заједно доприносе свеобухватном унапређењу квалитета здравствених услуга.

3. СТРАТЕШКИ ПЛАН

Специјална болница "Сокобања" има детаљане планове за развој и унапређење својих услуга. Ови планови укључују различите аспекте лечења и рехабилитације пацијената, као и стратегије за побољшање квалитета услуге и инфраструктуре.

Све активности и мере наше стратегије усмерене су на крајњем исходу, а то је унапређење здравља како грађана Сокобање, тако и свих грађана на територији Републике Србије.

Стратешки план за 2025. годину дефинише правце развоја Специјалне болнице "Сокобања" у складу са савременим трендовима и дефинишеном Мисију којом се представља установа.

У 2025. години у плану је израда Стратешког плана Специјалне болнице "Сокобања" за период 2026-2029. године.

МИСИЈА

Тимским радом обезбедити ефикасно и одговорно управљање јавним пословима из области здравствене заштите, у складу са интересима и потребама пацијената, уз остваривање услова за континуирани рад и унапређење квалитета здравствених услуга.

ВИЗИЈА

Развој позитивног имица, подизање конкурентности здравствених услуга и побољшање укупног квалитета живота корисника здравствених услуга и запослених.

Развој здравственог туризма може бити кључан за унапређење економије и здравствених услуга.

4. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ ЗА 2025. годину

Развој здравственог туризма има неколико стратешких циљева који су кључни за унапређење овог сектора:

- Повећање конкурентности-** Осавремењавање постојеће и развој нове понуде здравствених услуга Специјалне болнице "Сокобања", како би се повећала конкурентност на тржишту;
- Стратешка партнериства-** Развијање партнериства између јавног и приватног сектора како би се осигурала одрживост и квалитет услуга;
- Диверсификација понуде-** Садржајна диверсификација услуга како би се привукли различити профили туриста, укључујући wellness, медицински туризам и друге облике здравственог туризма;
- Повећање потрошње-** Циљ је да здравствени туристи троше више на коришћење здравствених услуга, у односу на просечне туристе, што доприноси економском расту наше Болнице;
- Маркетинг и промоција -** Развити маркетиншке стратегије за промоцију здравственог туризма, укључујући дигиталне кампање и учешћа на међународним сајмовима.

6. Образовање и обука- Организовати програме обуке за здравствене раднике и раднике у служби маркетинга, како би се осигурала висок ниво квалитета услуга.

Ови циљеви су део шире стратегије која укључује анализу тренутног стања, SWOT анализу и идентификацију кључних мера за унапређење здравственог туризма.

5. ЉУДСКИ РЕСУРСИ

5.1 План кадрова

План запослених радника Специјалне болнице "Сокобања" у Сокобањи за 2025. годину

Занимање	Број радника који имају Уговор о раду на неодређено време	Број радника који имају Уговор о раду на одређено време	Укупан број запослених
Лекари специјалисти	20	2	22
Доктори медицине	9	1	10
Фармацеути	1		1
Магистар фармације-медицински биохемичар (20% радног времена)	1		1
Фармацеутски техничар са средњом школом	1		1
Лабораторијски техничари	7	1	8
Нутрициониста са вишом школом	1		1
Медицинске сестре, техничари и физитерапеутски техничари са вишом школом	41	6	47
Медицинске сестре, техничари и физитерапеутски техничари са средњом школом	57	4	61
Здравствени сарадници са високом стручном спремом	2		2
Административни радник	30	3	33
Технички и помоћни радници	74	13	87
Укупно запослених	244	30	274

5.2 Едукација запослених у 2025. годину

На седници Управног одбора дана 25.12.2024. године једногласно је усвојен План стручног усавршавања здравствених радника, здравствених сарадника и осталих радника за 2025. годину, којим је планиран даљи рад на стручној едукацији запослених и усвајање нових професионалних вештина.

План стручног усавршавања запослених у Специјалној болници "Сокобања" обухвата различите облике едукације, усавршавања, као што су специјализације, уже специјализације, континуиране едукације и мдруги облици стручног усавршавања.

У 2025. години ради обезбеђења прописаног нивоа потребних кадрова Специјалне болнице "Сокобања" - Сокобања, а имајући у обзир делатност и постојећи кадар, предвиђа се на упућивање на специјализацију из области:

1. Специјализација из интерне медицине - 2 доктора медицине
2. Специјализација из радиологије - 1 доктор медицине.

На ујку специјализацију из области:

1. Баромедицина - 1 доктор специјалиста интерне медицине.

У 2025. години се предвиђа стручно усавршавање и то:

1. Едукација: Курс ултразвука абдомена 2 доктора специјалиста интерне медицине
2. Едукација: Курс ултразвучне дијагностике зглобова и меких ткива..... 1 доктор специјалиста физикалне медицине и рехабилитације
3. Едукација из области интервентне пулмологије и бронхоскопије..... 1 доктор специјалиста пнеумофтизиолог или специјалиста интерне медицине
4. Едукација из ISST Schrot методе (лечење деформитета кичменог стуба и грудног коша)..... 2 виша физиотерапеута
5. Едукација : Курс Кинезиотејпинга..... 4 виша физиотерапеута
6. Едукација и обука за рад на MDCT

У 2025. години предвиђа се едукација за струковне медицинске сестре, медицинске сестре и техничаре, лаборанте и радиолошке техничаре и то:

1. Дошколовање за струковне мастер сестре..... 4 струковне медицинске сестре
2. Едукација за здравственог неговатеља..... 3 неквалификована радника
3. Едукација : Обука за управљање медицинским отпадом..... 5 МСЗТ
4. Едукација из области ургентне медицине (одржавање ЦВК, нега интубираних пацијената)..... 5 МСЗТ
5. Едукација из области новина у лабор.раду..... 3 лабора.техничара
6. Едукација из области интервентне пулмологије и бронхоскопије..... 2 мед.техничара
7. Едукација из области неинвазивне плућне дијагностике (спирометрија, телесне плетизографије и дифузије)..... 2 мед.сестре- техничар

Предвиђа се и континуирана медицинска едукација лекара, вишег и средњег медицинског кадра присуствујем конгресима, симпозијумима, семинарима, саветовањима, курсевима и др. из области патологије којом се бави Специјална болница, сходно могућностима и реалним потребама, у земљи и иностранству, узимајући у обзир списак стручних скупова достављен од стране руководиоца

организационих јединица Болнице, а у складу са Правилником о стручном усавршавању и образовању запослених.

Учешће одобрава директор Специјалне болнице, на предлог руководиоца, уз сагласност Стручног савета и у складу са планираним средствима у Финансијским планом за 2025.годину.

6. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ И ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА

Специјална болница "Сокобања" је права, обавезе и одговорности у вези са безбедношћу здрављу на раду (у даљем тексту: БЗР) уредила кроз Посебан колективни уговор за здравствене установе чији је оснивач Република Србија. Поред тога, усвојили смо и Правилник о БЗР 19.02.2024.године.

У 2025.години наша здравствена установа израдила је нови Акт о процени ризика на радном месту и у радној околини. Овај Акт је усклађен са новим Законским регулативама из 2024.година из области БЗР.

У објектима Специјалне болнице спроводиће се редовна и периодична испитивања услова радне средине, квалитет осветљености и микроклиме.

Предвиђено је испитивање и замена неисправних апаратова за противпожарну заштиту, хидрантске инсталације, противпаничне расвете као и обука са полагањем стручног испита из области ЗОП.

Министарству здравља Републике Србије, Сектору за организацију здравственог система са нагласком за "Буџет 2025.године", достављен је Предлог пројекта за аутоматску дојаву пожара.

У току је поступак спровођења јавне набавке за обуку возача санитетских возила за пружање прве помоћи (у даљем тексту: БЛС), као и израда Акта о процени ризика од катастрофа и Плана заштите и спасавања, као и израда Акта о процени ризика у заштити имовине, лица и пословања.

Плнирана је и обука запослених за рад са боцама под притиском (боцама са кисеоником), као и обука радника за управљање медицинским и фармацевтуским отпадом.

Периодично ће се обављати испитивања и поправка електро и громобранских инсталација, контрола зрачења РТГ и ЦТ апаратова и контрола личних дозиметара.

Запосленима на радним местима са повећаним ризиком у 2025.години обезбеђен је претходни и редовни лекарски преглед, као и периодични лекарски преглед у прописаном року. Лекарски прегледи уговорени су са Заводом за здравствену заштиту радника у Нишу. Такође је планирана и обнова знања у зони јонизујућег зрачења.

Планира се на одлазак на курсеве, семинаре и допунске обуке за Саветника за безбедност и здравље на раду.

7. ВОЗНИ ПАРК

Возни парк Специјалне болнице за лечење неспецифичних плућних оболења "Сокобања" у Сокобањи чини девет возила и то:

Врста возила:	Број возила:
Шкода Октавија	1
Шкода Рапид	1
Опел комбо	2
Санитет Пежо	1
Санитет Фијат	1
Путнички комби Фијат дукато	1
Опел Виваро-комби	1
Трактор са приколицом ИМТ 539	1

На основу члана 246. Закона о безбедности саобраћаја на путевима и члана 22. Статута Специјалне болнице "Сокобања", Болница је донела Правилник о коришћењу санитетских и путничких возила.

За свако возило води се евиденција о месечно пређеним километрима и утрошеном гориву о чему се извештава помоћник директора за немедицинске послове који врши и контролу на основу достављене релевантне документације, сваког месеца за претходни месец. Налози за путничко возило се свакодневно попуњавају са пређеном километражом и оправданости коришћења возила. Путне налоге овера овлашћено лице испред Болнице.

Возила су опремљена ГПС системима за праћење кретања чиме је унапређена контрола наменског коришћења возила.

Гориво ће се и у 2025. години набављати од изабраног понуђача по спроведеном поступку јавне набавке.

8. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2025. ГОДИНУ

У складу са чл.35 Закона о буџетском систему („ Сл. гласник РС”, бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20, 118/21, 118/21-др.закон, 138/22,92/23 и 94/24), Специјална болница за лечење неспецифичних плућних болести "Сокобања" у Сокобањи, на седници Управног одбора од 25.12.2024.године **Финансијски план за 2025. годину**, израђен на основу упутства тј. Инструкције РФЗО број 30-03 број:450-2910/2024 од 24.07.2024.године.

Инструкцијом је предвиђено да при процени прихода и примања и извршење расхода и издатака за буџетску 2025. годину, у обзир се узeme следеће:

- финансијски план СБ "Сокобања" за 2024. годину;
- процена остварења прихода и примања и извршења расхода и издатака у 2025.години;
- реализација расхода по уговореним наменама утврђеним уговором о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања за 2024.годину;
- постојећи број и структура уговорених радника, очекиване измене у броју и структури уговорених радника у складу са кадровским планом;
- реализацију расхода по уговореним наменама утврђеним уговором о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања за 2024.годину;
- реална стопа раста бруто домаћег производа (БДП) у буџетској 2024.години 4,2% у складу са Инструкцијом за припрему Предлога финансијског плана Републичког фонда за здравствено осигурање за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину;
- пројектовану инфлацију, годишњи просек 3,5% у складу са Инструкцијом за припрему Предлога финансијског плана Републичког фонда за здравствено осигурање за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину.
- У обзир је узето и најављено повећање плате запосленима код осталих корисника буџетских средстава, односно корисника средстава организација за обавезно социјално осигурање, од 8% почевши од плате за јануар 2025.године („ Сл. гласник РС”, број 94 од 28.11.2024).

На основу чл.144 Закона о здравственој заштити, процењене и узете су у обзир и обавезе које ће бити пренете из 2024.године у 2025.години, а на начин да се исте извршавају на терет одобрених средстава у 2025.години и то по изворима финансирања.

Такође, предвиђене су и обавезе које произилазе из Закона о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом („ Сл. гласник РС”, бр.36/09, 32/13, и 14/22-др.закон; у даљем тексту Закон) и потребна средства за исплату јубиларних награда, отпремнина и солидарних помоћи уговореним и неуговореним радницима за 2025.годину у складу са чл. 105. и чл. 107. Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија.

Специјална болница "Сокобања"-Сокобања пројектовани биланс успеха за период I-XII 2025

I ПЛАН ПРИХОДА И ПРИМАЊА У ПЕРИОДУ			I-XII 2025.години			(у хиљадама динара)			
РБ	Конто	Опис	ПЛАН ЗА 2025	ООСО- БОЛНИЦА	ООСО РЕХАБИЛ.	СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ	ДОНАЦИЈЕ	НИВО РЕПУБЛИКЕ	НИВО ГРАДА
1	2	3	4	6	8	10	12	14	16
I	700000	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	824,096	499,076	165,318	139,402	300	20,000	
1	741400	Приход од имовине који припада имаочима полиса осигурања	400	200	100	100			
2	742100	Приходи од продаје добра и услуга или закупа од стране тржишних организација	3,500			3,500			
3	742300	Споредне продаје добра и услуга које врше државне нетржишне јединице	135,702			135,702			
4	744100	Текући добровољни трансфери од физичких и правних лица	300			300			
5	745100	Мешовити и неодређени приходи	400			300	100		
6	771100	Меморандумске ставке за рефурндацију расхода	500	500					
7	781100	Трансфери између корисника на истом нивоу	663,294	498,376	164,918				
8	781121	Трансфери из буџета РС	20,000				20,000		
II	800000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	6,600			6,600			
1	811100	Примања од продаје непокретности							
2	813100	Примања од продаје осталих основних средстава							
3	823100	Примања од продаје робе за даљу продају	6,600			6,600			
		УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА (I+II)	830,696	499,076	165,318	146,002	300		

Програм рада и развоја Специјалне болнице „Сокобања“ за 2025. јог.

II ПЛАН РАСХОДА И ИЗДАТКА У ПЕРИОДУ I-XII 2024.ГОДИНИ

P Б	Конто	Опис	ПЛАН ЗА 2025 УКУПНО	ОСО- БОЛНИЦ А	СОГЛСТВЕН И ПРИХОДИ	ДОНАЦИЈ Е	(у хиљадама динара)		
1	2	3	4	6	8	10	12	14	16
1	400000 0	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	843,538	499,076	197,157	147,005	300		
1	411100 0	Плате, додаци и накнаде запослених	457,240	282,641	116,657	57,942			
2	412100 0	Допринос за пензијско и инвалидско осигурање	46,442	28,515	12,133	5,794			
3	412200 0	Допринос за здравствено осигурање	24,403	15,170	6,249	2,984			
4	413100 0	Накнаде у натури	0						
5	414100 0	Исплата накнада за време одсуствања с послом на терет фондова	500	500					
6	414300 0	Отпремнине и помоћи	9,715	7,315	1,200	1,200			
7	414400 0	Помоћ у медицинском лечењу запосленог или чланова уже породице и друге помоћи запосленом	1,790	950	540	300			
8	415100 0	Накнаде трошкова за запослене	17,062	10,215	4,632	2,215			
9	416100 0	Награде запосленима и остали посебни расходи	6,934	2,995	909	3,030			
10	421100 0	Трошкови платног промета и банкарских услуга	1,810	210	700	900			
11	421200 0	Енергетске услуге	63,035	35,238	15,162	12,635			
12	421300 0	Комуналне услуге	23,370	6,400	6,820	10,150			
13	421400 0	Услуге комуникација	2,410	735	1,275	400			

14	42150	Трошкови осигурања	9,900	2,400	3,500	4,000
0	0					
15	42190	Остали трошкови	580			580
0	0					
16	42210	Трошкови службених путовања у земљи	1,600			1,600
0	0					
17	42220	Трошкови службених путовања у иностранству	150			150
0	0					
18	42290	Трошкови селидбе и превоза	400			400
0	0					
19	42320	Компјутерске услуге	4,250	1,750	1,700	800
0	0					
20	42330	Услуге образовања и усавршавања запослених	3,580	1,500	380	1,700
0	0					
21	42340	Услуге информисања	1,600	400	600	600
0	0					
22	42350	Стручне услуге	11,200			11,200
0	0					
23	42370	Репрезентација	3,000			2,900
0	0					100
24	42390	Остале опште услуге	2,100			1,900
0	0					200
25	42430	Медицинске услуге	6,730	1,030	1,100	4,600
0	0					
26	42490	Остале специјализоване услуге	1,000			1,000
0	0					
27	42510	Текуће поправке и одржавање зграда и објекта	3,550	2,000	1,000	550
0	0					
28	42520	Текуће поправке и одржавање опреме	4,600	1,000	1,900	1,700
0	0					
29	42610	Административни материјал	2,400	900	700	800
0	0					
30	42630	Материјали за образовање и усавршавање запослених	700			700
0	0					

31	42640 0	Материјали за саобраћај	3,000	800	800	1,400
32	42650 0	Материјали за очување животне средине и науку	540	450	70	20
33	42670 0	Медицински и лабораториски материјали	76,000	67,000	8,000	1,000
34	42680 0	Материјали за одржавање хигијене и употребитељство	36,400	21,000	8,500	6,900
35	42690 0	Материјали за посебне намене	9,744	4,744	2,600	2,400
36	44130 0	Отплата камата домаћим јавним финансијитуцијама	15			15
37	44420 0	Казне за кашњење	1,200			1,200
38	46510 0	Остале текуће дотације по закону-инвалиди	3,008	3,008		
39	48210 0	Остални порези	90	10	30	50
40	48220 0	Обавезне таксе	170			170
41	48230 0	Новчане казнне	0			
42	48310 0	Новчане казнне и пенали по решењу суда	1,000			1,000
43	48510 0	Накнада штете за повреде или штету нанету од стране државних органа	120			120
II	50000 0	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИСКУ ИМОВИНУ	12,300			12,300
1	51130 0	Капитално одржавање зграда и објеката	1,000			1,000
2	51140 0	Пројектно планирање	4,000			4,000
3	51220 0	Административна опрема	4,000			4,000

4	51240 0	Опрема за заштиту животне средине	0								
5	51250 0	Медицинска и лабораторијска опрема	21,000			1,000					20,000
6	51290 0	Опрема за производњу, моторна, непокретна и немоторна опрема	400			400					
7	51310 0	Остале некретнине и опрема	0								
8	51510 0	Нематеријална имовина	400			400					
9	52310 0	Залихе робе за даљу продају	1,500				1,500				
		УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ (I+II)	875,838	499,076	197,157	159,305	300	20,000			

III ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

Редни и број	Опис	ПЛАН ЗА 2025 Укупно	ООСО- БОЛНИЦ А	РЕХАБИЛ. НИ	СОПСТВЕ ПРИХОДИ	ДОНАЦИ ЈЕ	НИВО РЕПУБЛИ КЕ	(у хиљадама динара)
1	Приходи и примања у 2024. години	830,696	499,076	165,318	146,002	300	20,000	
2	Расходи и издаци у 2024. години.	875,838	499,076	197,157	159,305	300	20,000	
3	Суфицит (+) или Дефицит (-)	-45,142	0	-31,839	-13,303	0	0	

Структура финансирања из буџетских и сопствених средстава је приказана сходно врсти издатака и процентуалном учешћу буџетских и сопствених прихода у формирању укупног прихода.

Број: 01-21/7/3

Датум: 19.03.2025.

